**Антикризисная программа повышения качества образования на территории Дальнереченского городского округа на 2024-2025 учебный год**

|  |  |
| --- | --- |
| Цель программы | по итогам государственной итоговой аттестации 2025 года:  - достичь в рамках ЕГЭ средних действующих результатов равно или выше средних действующих результатов по Российской Федерации по предметам литература, химия, история и по остальным предметам (русскому языку, математике, обществознанию, физике, английскому языку и информатике) – равно или выше средних действующих результатов по Приморскому краю, в рамках ОГЭ достичь снижения не менее чем на 3% неудовлетворительных результатов и повышения не менее чем на 3% высоких результатов по обязательным предметам и предметам по выбору;  - набрать минимальное количество баллов по основным предметам и получить аттестаты о среднем общем образовании 100% выпускникам |
| Задачи программы | 1.Провести качественный анализ результатов ГИА за 2024 год с выявлением проблемных зон по каждому учителю и предмету.  2. Организовать качественное целевое сопровождение обучающихся (целевых групп) при выборе предметов и подготовке к ГИА на региональном и муниципальном уровнях, обеспечив 100% участие на постоянной основе обучающихся 9-х и 11-х классов в образовательных событиях, включенных в антикризисную программу.  3. Обеспечить целенаправленный комплексный персональный контроль за преподаванием предметов в части подготовки к ЕГЭ, ОГЭ, горизонтальное обучение 100% учителей, показавшим по результатам региональных и муниципальных диагностических процедур наличие предметных дефицитов.  4. Обеспечить работу городских и школьных методических объединений учителей русскому языку, математике, обществознанию, физике, английскому языку и информатике в части качества подготовки учащихся к прохождению государственной итоговой аттестации.  5. Включить родителей (законных представителей) у 100% обучающихся 9-х и 11-х классов в реализацию системы контроля за подготовкой к ГИА. |

В соответствии с обозначенными целью и задачами был выработан комплекс управленческих мер по решению обозначенных проблем. Разработанный комплекс управленческих мер представлен в виде дорожной карты. В план-график включены все участники образовательного процесса (управленческий состав, педагоги, ученики, родители).

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Мероприятия | Сроки исполнения | Ответственные |
| 1. Управленческие команды | | | |
| 1 | Разработка алгоритмов действий по реализации антикризисных мер для МКУ УО, руководителей ОО | до 10 августа | Кондратьева В.В., заместитель начальника МКУ УО  Абдуллаева Л.Г., специалист по методической работе |
| 2 | Проведение собеседований с руководителями ОО по анализу данных образовательных результатов обучающихся. Проектирование программы контроля деятельности отдельных педагогов. | 19 августа (МБОУ «Лицей», МБОУ «СОШ№5»)  20 августа (МБОУ «СОШ№2», МБОУ «СОШ№3»)  21 августа (МБОУ «СОШ№2», МБОУ «ООШ№12) | Кондратьева В.В., заместитель начальника МКУ УО  Абдуллаева Л.Г., специалист по методической работе  Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе |
| 3 | Совещание с руководителями общеобразовательных организаций по реализации антикризисных мер по повышению качества образования в Дальнереченском округе: определение дефицитов в профессиональных компетенциях педагогов; ознакомление с результатами диагностических работ по математике, ВПР; информирование о проблемах и причинах несформированности предметных и метапредметных умений обучающихся | 29 августа | Кондратьева В.В., заместитель начальника МКУ УО |
| 4 | Проведение муниципального модельного семинара по разработке антикризисных программ выравнивания в ОО | 30 августа | Абдуллаева Л.Г., специалист по методической работе МКУ УО  Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе МКУ УО |
| 5 | Совещание с управленческими командами ОО. Представление ежемесячного плана работы по повышению качества образования | Первый понедельник месяца | Муниципальный координатор  Кондратьева В.В. |
| 6 | Приказ о назначении муниципального координатора по качеству образования в Дальнереченском городском округе и о создании муниципальной управленческой команды по повышению качества образования | До 03.10.2024 | МКУ УО |
| 7 | Командные собеседования с руководителями ОО в рамках методических десантов: выявление системных причин низкого качества в ОО | 1 раз в месяц | Кондратьева В.В., заместитель начальника МКУ УО  Абдуллаева Л.Г., специалист по методической работе МКУ УО  Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе МКУ УО |
| 8 | Корректировка антикризисных программ МОУО и ОО. | До 10.10.2024 | МКУ УО  Лицей  СОШ№2  СОШ№3  СОШ№5  СОШ№6 |
| 9 | Утверждение муниципального план-графика горизонтального обучения | До 10.10.2024 | МКУ УО |
| 10 | Контроль реализации элективных курсов и внеурочной деятельности в соответствии с федеральным графиком | Постоянно | Бредня М.В. , ведущий специалист по учебной работе  Лицей  СОШ№2  СОШ№3  СОШ№5  СОШ№6 |
| 11 | Участие в ВКС с управленческими командами МОУО «Контроль выполнения плана мероприятий по повышению качества образования» | Еженедельно каждая среда | МО ПК |
| 12 | Совещания с управленческими командами школ Контроль выполнения плана мероприятий по повышению качества образования  Лицей  СОШ№2  СОШ№3  СОШ№5  СОШ№6 | Еженедельно каждый четверг | Муниципальный координатор  Кондратьева В.В. |
| 13 | Проведение школьных модельных семинаров по отработке антикризисных программ выравнивания в МБОУ «Лицей», МБОУ «СОШ№2», МБОУ «СОШ№3», МБОУ «СОШ№5», МБОУ «СОШ№6», МБОУ «ООШ№12» | 20-25  января  15-16 мая | Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе  Руководители  МБОУ «Лицей» (Олейникова В.Е.)  МБОУ «СОШ№2» (Акимова Н.А.)  МБОУ «СОШ№3» (Щеглюк Н.В.)  МБОУ «СОШ№5» (Летовальцева С.Ю.)  МБОУ «СОШ№6»  (Солоненко У.В..)  МБОУ «ООШ№12» (Майорова Н.И.) |
| 14 | - Совещание руководителей ОО  - Дискуссионная площадка «Анализ проведения диагностических работ, тренировочных мероприятий, как возможность построения траектории ОУ по подготовке к ГИА» (на базе МБОУ «СОШ№5»).  - Методическая встреча «Наставничество один из инструментов повышения качества образования»  (на базе МБОУ «СОШ№2»).  - Тренд-сессия «Эффективность учебной деятельности работы учителя в рамках повышения качества образования по физике, химии, биологии, математики, русскому языку» (на базе МБОУ «Лицей»).  - Директорский час «Актуальные вопросы организации контроля достижения обучающимися образовательных результатов и коррекция образовательной деятельности при подготовке к ГИА» (на базе МБОУ «СОШ№3»).  - Круглый стол «Внеурочная деятельность как инструмент повышения качества подготовки обучающихся к ГИА» (на базе МБОУ «СОШ№6».  - Открытый микрофон «Эффективные практики повышения качества образования в Дальнереченском городском округе». | 23.10.2024  29.11.2024  27.12.2024  30.01.2025  27.02.2025  26.03.2025  25.04.2025 | Кондратьева В.В., заместитель начальника МКУ УО  Абдуллаева Л.Г., специалист по методической работе МКУ УО  Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе МКУ УО  Руководители  МБОУ «Лицей» (Олейникова В.Е.)  МБОУ «СОШ№2» (Акимова Н.А.)  МБОУ «СОШ№3» (Щеглюк Н.В.)  МБОУ «СОШ№5» (Летовальцева С.Ю.)  МБОУ «СОШ№6»  (Солоненко У.В.) |
| 15 | Участие в выездных стратегических сессиях по вопросам повышения качества образования с муниципальными командами | По отдельному графику | МКУ УО  Управленческие команды школ (выборочно) |
| 16 | Анализ результатов государственной итоговой аттестации основного периода 2024 года. Выработка управленческих решений | июль | МКУ УО  МБОУ «Лицей» (Олейникова В.Е.)  МБОУ «СОШ№2» (Акимова Н.А.)  МБОУ «СОШ№3» (Щеглюк Н.В.)  МБОУ «СОШ№5» (Летовальцева С.Ю.)  МБОУ «СОШ№6»  (Солоненко У.В.)  МБОУ «ООШ№12» (Майорова Н.ТИ.) |
| 2. Педагогические работники | | | |
| 1 | Проведение анализа результатов ЕГЭ с рекомендациями по каждому предмету (аналитика ГИА). Проведение методического анализа результатов ГИА-2024 | сентябрь | Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе МКУ УО  Муниципальные и школьные МО  Учителя предметники |
| 2 | Участие в региональных онлайн семинарах для учителей математики, русского языка, физики, химии, биологии | Еженедельно по средам | Муниципальный и школьные координаторы  Лицей  СОШ№2  СОШ№3  СОШ№5  СОШ№6 |
| 3 | Просмотр видео разбора уроков по русскому языку и математике 5-6 класс в соответствии с КТП на неделю с 9-14.10.2024 | Октябрь понедельник еженедельно | Муниципальный и школьные координаторы  Лицей  СОШ№2  СОШ№3  СОШ№5  СОШ№6 |
| 5 | Участие в Час методиста учителей предметников | Еженедельно по субботам | Федеральные, региональные методисты |
| 6 | Добровольная сертификация педагогов математики, физики, химии, биологи, русского языка. Выявление предметных дефицитов | По отдельному графику (октябрь) | Абдуллаева Л.Г., руководитель методического актива |
| 7 | Блочная отработка домашних заданий по математике, русскому языку, физике, химии, биологии | Четверг, пятница, понедельник,  вторник  еженедельно | Муниципальный и школьные координаторы  Учителя математики, русского языка, физики, химии, биологии |
| 8 | Отработка заданий обучающих вебинаров. Проведение мини- работ с дальнейшим детальным анализом и корректировкой КТП |  | Школьный координатор Учителя математики, русского языка, физики, химии, биологии |
| 9 | Участие в вебинарах Минпосвещения РФ, ПК ИРО | по отдельному графику | Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе МКУ УО,  учителя предметники, руководители городских методических объединений |
| 10 | Участие в Код будущего: математика, физика, информатика, химия, биология | По отдельному графику | Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе МКУ УО,  учащиеся 8-11 классов |
| 11 | Участие в курсах ПК ИРО учителей по предметам.  Прохождение курсов повышения квалификации учителями информатики для введения программирования на языке Python | По отдельному графику сентябрь – июль | Абдуллаева Л.Г., специалист по методической работе МКУ УО,  учителя предметники,  учителя информатики |
| 12 | Раздельное ведение алгебры и геометрии. Результативность | с 1 сентября  декабрь  май | Все ОУ |
| 13 | Организация деятельности сетевых групп наставников по предметам для мобильного решения проблем достижения результатов обучающихся по ГИА Цымбал Т.Ю.(биология), Полуда И.Г. (химия), Пинчук Н.В. (математика), Соловьева А.И. (история, обществознание) | октябрь-апрель | Абдуллаева Л.Г., специалист по методической работе,  муниципальный методический актив |
| 14 | Посещение уроков городским методическим активом, администрацией МБОУ «Лицей», МБОУ «СОШ№2», МБОУ «СОШ№3», МБОУ «СОШ№5», МБОУ «СОШ№6», специалистами МКУ УО учителей, показывающих низкие образовательные результаты | октябрь-апрель | Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе МКУ УО  Руководители  МБОУ «Лицей», МБОУ «СОШ№2», МБОУ «СОШ№3», МБОУ «СОШ№5», МБОУ «СОШ№6», МБОУ «ООШ№12» |
| 15 | Проведение внутришкольного, внутриклассного предметного контроля с анализом и синхронизацией результатов по предметам | По графику ОП | Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе МКУ УО  Руководители  МБОУ «Лицей», МБОУ «СОШ№2», МБОУ «СОШ№3», МБОУ «СОШ№5», МБОУ «СОШ№6», МБОУ «ООШ№12» |
| 16 | Проведение кураторской методики, педагогических туров, быстрых свиданий учителей. | Постоянно | Абдуллаева Л.Г., специалист по методической работе, учителя предметники |
| 17 | Участие учителей в краевых ИОМ | По графику | Учителя предметники |
| 3.Обучающиеся | |  |  |
| 1 | Формирование списка обучающихся по выбору предметов для сдачи ЕГЭ | до 25 сентября | Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе  Руководители школ |
| 2 | Участие в открытой онлайн школе от экспертов региональных предметных комиссий ЕГЭ | Еженедельно каждая суббота | Учителя  обучающиеся |
| 3 | Блочная отработка заданий ЕГЭ, ОГЭ | Четверг, пятница еженедельно | Школьный координатор  Учителя математики, русского языка, физики, химии, биологии |
| 4 | Федеральные диагностические работы по математике, физике, русскому языку, биологии, химии | По отдельному графику | Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе,  Лицей  СОШ№2  СОШ№3  СОШ№5  СОШ№6 |
| 5 | Организация предметных смен «Умные каникулы» | 28 октября-  4 ноября  24 марта-  30 марта | Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе,  Лицей  СОШ№2  СОШ№3  СОШ№5  СОШ№6 |
| 7 | Организация работы по подготовки к ГИА в группах с низким уровнем усвоения, среднем уровнем усвоения, высоким уровнем усвоения | до 20 октября | Руководители школ  МБОУ «Лицей» (Олейникова В.Е.)  МБОУ «СОШ№2» (Акимова Н.А.)  МБОУ «СОШ№3» (Щеглюк Н.В.)  МБОУ «СОШ№5» (Летовальцева С.Ю.)  МБОУ «СОШ№6»  (Солоненко У.В..)  МБОУ «ООШ№12» (Майорова Н.И.) |
| 8 | Блочная двухнедельная отработка 3-х заданий по математике в течении года 9,11 классы | Каждые две недели | Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе МКУ УО  Руководители  МБОУ «Лицей», МБОУ «СОШ№2», МБОУ «СОШ№3», МБОУ «СОШ№5», МБОУ «СОШ№6» |
| 9 | Проведение тренировочных работ для 9-х классов по предметам математика, русскому языку, физика, история, обществознание | Сентябрь, октябрь 2024  Март 2025  Апрель 2025 | Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе МКУ УО  Руководители  МБОУ «Лицей», МБОУ «СОШ№2», МБОУ «СОШ№3», МБОУ «СОШ№5», МБОУ «СОШ№6» |
| 11 | Проведение тренировочных работы в формате ЕГЭ по предметам математика, русский язык, химия, биология, физика | Декабрь 2024  Апрель 2025 | Бредня М.В., ведущий специалист по учебной работе МКУ УО  Руководители  МБОУ «Лицей», МБОУ «СОШ№2», МБОУ «СОШ№3», МБОУ «СОШ№5», МБОУ «СОШ№6» |
| 4.Родители | |  |  |
| 1 | Индивидуальные собеседования с родителями | постоянно | МКУ УО  МБОУ «Лицей», МБОУ «СОШ№2», МБОУ «СОШ№3», МБОУ «СОШ№5», МБОУ «СОШ№6» |
| 2 | Проведение родительских собраний по вопросам ГИА | По графику | МКУ УО  МБОУ «Лицей», МБОУ «СОШ№2», МБОУ «СОШ№3», МБОУ «СОШ№5», МБОУ «СОШ№6» |
| 3 | Городское родительское собрание по вопросам ГИА | Декабрь 2024  Апрель 2025 | Минобрнауки ПК  МКУ УО  МБОУ «Лицей», МБОУ «СОШ№2», МБОУ «СОШ№3», МБОУ «СОШ№5», МБОУ «СОШ№6» |