Приложение №1 к приказу МКУ «Управление образования»

От 28.09. 2020 №105-А

«ДОРОЖНАЯ КАРТА»

по переводу общеобразовательных организаций Дальнереченского городского округа, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся,

в эффективный режим функционирования на период 2020/2021 учебного года

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п\п | Мероприятие | Задача | Адресность  мероприятия | Срок | Ответственные | Ожидаемые результаты |
| 1. | Проведение анализа внешних и внутренних причин низких образовательных результатов обучающихся | Сбор данных от ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся( далее-ШНОР) | Заместители директоров по УВР  МБОУ «СОШ№2», МБОУ «СОШ№5». МБОУ «СОШ№6»,  Директор МБОУ «ООШ№12» | Сентябрь 2020 | Гранчак А.Н. | Разработка рекомендаций для ШНОР для принятия управленческих мер |
| 2. | Проведение тематического совещания руководителей ОО И заместителей директоров по УВР. | Планирование работы | Администрация ШНОР | Сентябрь 2020 | Гостева М.Л. | Анализ причин возникновения ШНОР, планирование устранения профессиональных дефицитов. |
| 3. | Создание рабочей группы по разработке муниципального управленческого проекта( далее-МУП) | Обучение и консультирование | МКУ «Управление  Образования» | До 23 сентября  2020 | Гранчак А.Н. | Планирование работы |
| 3. | Разработка примерного муниципального управленческого проекта (МУП) на 2020-2021 учебный год поддержки школ , имеющих низкие образовательные результаты (ШНОР) | Формирование в муниципальной системе образования новых управленческих практик | МКУ «Управление образования» | До 30 сентября 2020 | Гранчак А.Н. | Создание проекта с учетом адресного подхода в организации работы по переводу ШНОР в режим эффективного функционирования |
| 4. | Направление на экспертизу МУП | Оценка соответствия МУП целевым установкам | МКУ «Управление образования» | Октябрь 2020 | Гранчак А.Н. | Реализация конкретных мер поддержки ШНОР |
| 5. | Участие администрации ОО в выездных методических днях  Министерства образования Приморского края | Повышение методических и управленческих компетенций | Администрация ОО,  МКУ «Управление образования» | В течение учебного года | Гостева М.Л. | Обмен опытом и формирование сетевой инфраструктуры по взаимодействию ОО. |
| 6. | Повышение квалификации  управленческих команд ШНОР в вопросах проведения анализа деятельности ОО и принятия эффективных управленческих решений | Повышение компетентности администрации ОО по вопросам профилактики и преодоления неуспешности обучающихся. | Администрация ОО | Ноябрь- декабрь  2020 | Гранчак А.Н. | Формирование организационно-методического ресурса. |
| 7. | Создание и функционирование информационно - методического раздела «Система работы со ШНОР»  на официальных сайтах ОО | Наполнение раздела методическими материалами, инструктивными письмами, приказами о работе со ШНОР и др. аналитическими материалами | Администрация ОО, педагогические работники | В течение  2020-2021 учебного года | Митрошина Т.В. | Наличие востребованного информационно-методического ресурса |
| 8. | Формирование пакета инструктивных и методических материалов по организации работы со ШНОР на муниципальном и школьном уровнях | Повышение профессиональной компетентности руководящих и педагогических работников | Администрация ОО, педагогические работники | В течение 2020-2021 учебного года | Гранчак А.Н. | Формирование организационно-методического ресурса  Пополнение банка методических практико-ориентированных материалов |
| 9. | Мониторинг эффективности управленческих решений администрацией ШНОР по повышению качества образовательной деятельности | Оценка результативности системы мер, направленных на достижение положительной динамики образовательных результатов обучающихся ШНОР | Администрация ОО | Июнь 2021 г. | Гранчак А.Н. | Корректировка инструментария для мониторинга результативности реализации муниципальных и школьных управленческих проектов. |
| 10 | Проведение рабочих совещаний с администрацией ШНОР с целью обсуждения вопросов эффективности реализации муниципальных и школьных управленческих проектов. | Выявление положительного опыта , корректировка направлений работы со ШНОР | МКУ «Управление образования» | Сентябрь- июнь 2021 года | Гостева М.Л. | Разработка «дорожной карты» на следующий учебный год. |